

UN Mozambique
"Country Programme Coordination and Capacity Development"

Agency: **UNDP**

UNDAF/CPD Outcome 6 : "Democratic processes and systems strengthened, ensuring equity, the rule of law and human rights at all levels"

Expected Project Outputs:

1. The country programme monitored and evaluated according to efficiency, effectiveness, relevance and sustainability.
2. The coordination capacity of MINEC enhanced in implementation of its country programme.
3. Annual NIM/NGO audit exercise completed on time.
4. Technical capacity of implementing partners (IP's) and UNDP country office staff strengthened in the RBM/PME.
5. Institutional capacities of MINEC and UNDP maintained in support of the effective delivery of the country programme.

Implementing Partner:	DOIC/MINEC
------------------------------	-------------------

Other Partners:	IPs for UNDP-supported projects
------------------------	--

The Coordination function for the Country Programme is crucial to ensure effective and efficient implementation, monitoring and evaluation of the programme, which will be nationally implemented. UNDP is committed to producing, documenting and communicating on results as per Results Based Management (RBM) principles.

The will and commitment of the Government for the implementation of the country programme and adoption of RBM is constrained by a lack of capacity within the national institutions. In this connection, RBM capacity development programmes would be essential to support government partners to effectively implement the country programmes, adopting and institutionalizing the RBM. In addition, it is important that the MINEC and UNDP country office are sufficiently equipped to provide guidance to the country programme implementing partners on RBM principles and their applications in project and programme management.

UNDP will provide support and strengthen the capacity of MINEC to develop, implement, monitor and evaluate projects supported by UNDP in the scope of its mandate of promoting sustainable human development, strengthening national capacities, enhancing strategic partnerships, and contributing for the improved management of the available resources.

The first component of the project is related to the country programme coordination, namely: (1) The country programme monitored and evaluated according to its efficiency, effectiveness, relevance and sustainability; (2) The coordination capacity of MINEC enhanced in implementation of the country programme; and (3) Annual NIM/NGO audit exercise completed on time.

The second component of the project is related to the capacity development of implementing partners and UNDP country office, namely: (4) Technical capacity of implementing partners and UNDP country office staff strengthened on RBM/PME; and (5) Institutional capacities of MINEC and UNDP maintained in support of the effective delivery of the country programme.

The project will be implemented by DOIC/MINEC, using National Implementation (NIM) modality. It will be supported by the UNDP's regular resources as well as OR (11888 – interest account).

Programme Period: 2012-2015 Programme Component: Governance Budget Code:

Estimated Project Budget: USD 3,050,000 Allocated Resources: USD 2,014,000 Regular Resources: USD 450,000 Unfunded Budget: USD 1,036,000

Agreed by the Ministry of MINEC

Agreed by UNDP

2014 Annual Work Plan

Component 1: Country Programme Coordination

PROJECT Output(s):

1. The country programme monitored and evaluated according to efficiency, effectiveness, relevance and sustainability.
2. The coordination capacity of MINEC enhanced in implementation of the country programme.
3. Annual NIM/NGO audit exercise completed on time.

EXPECTED RESULTS	KEY ACTIVITIES (for detailed calendar see attachment 1)	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
		Q1 2014	Q2 2014	Q3 2014	Q4 2014		Planned Amount (US\$)	Amount Allocated (US\$)	Source of Funds (RR or OR)
1. The country programme monitored and evaluated according to its efficiency/effectiveness, relevance and sustainability.	1.1 Monitoring visits to projects supported by UNDP	X		X		MINEC	9,000	9,000	RR
	1.2 Follow up on the evaluation recommendation	X	X	X	X	MINEC	2,500.00	0	OR - TBM
	1.3 Country Programme Mid-Term Review			X		UNDP	40,000	40,000	RR
2. The coordination capacity of MINEC enhanced in implementation of the country programme.	2.1 Organize programme board meetings	X			X	MINEC	2,500	2,500	RR
	2.2 Organize MINEC participation in UN seminars and conferences	X	X	X	X	MINEC	20,000.00	20,000	RR
	2.3 Salary payment for project staff (Project coordinator, Finance Assistant, Secretary, Driver)	X	X	X	X	MINEC	38,400.00	38,400.00	RR
	2.4 Purchase office material, communication costs and maintenance.	X	X	X	X	MINEC	8,000	8,000	RR
3. Annual NIM/NGO audit exercise completed on time.	3.1 Organize annual audit for the projects.	X	X			MINEC	0	0	RR
	3.2. Follow up on audit recommendations implementation	X	X	X	X	MINEC	1,000	1,000	RR
TOTAL Component 1							Total 121,400		RR: 118,900 OR TBM 2,500

Component 2: Country Programme Coordination and Capacity Development

PROJECT Output(s):

4. Technical capacity of implementing partners (IP's) and UNDP country office staff strengthened on the RBM/PME (planning, monitoring and evaluation).
5. Institutional capacities of the MINEC and the UNDP maintained in support of the effective delivery of the country programme.

EXPECTED RESULTS	KEY ACTIVITIES (for detailed calendar see attachment 1)	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
		Q1 2014	Q2 2014	Q3 2014	Q4 2014		Planned Amount (US\$)	Amount Allocated (US\$)	Source of Funds (RR or OR)
4. Technical capacity of IPs and UNDP C.O. staff strengthened on the RBM/PME.	4.1. Provide training in project management and NIM procedures (scheduled for February 2014)	X				UNDP	50,000.00	15,000.00	15,000 (11888) 35,000 OR TBM
5. Institutional capacities of the MINEC and the UNDP maintained in support of the effective delivery of the country programme.	5.1 Support 1 UNV M&E Post in UNDP CO	X	X	X	X	UNDP	50,000	50,000	11888
	5.2 Maintain the M&E database	X	X	X	X	UNDP	0	0	11888
	5.3 Support 4 National Professional positions in UNDP CO (Governance, Decentralization, HIV/Gender, Poverty)	X	X	X	X	UNDP	322,953.00	320,000.00	11888 2,953 OR TBM
	5.5 Ensure the Professionalization of the Evaluation function in UNDP CO (UN Evaluator ¹ + Evaluation Certification ²)	X	X	X	X	UNDP	113,000.00	0	113,000 OR TBM
	5.6 Support the implementation of MINEC Training Plan	X	X	X	X	UNDP	23,600	14,600	RR (+14,600) 9,000 OR - TBM
	5.7 Support Detailed Assignment opportunities for UNDP CO staff	X	X	X	X	UNDP	100,000.00	0	100,000 OR TBM
Total (Comp 2)							Total 659,553		RR: 14,600 11888: 385,000 OR TBM: 259,953
TOTAL (Comp 1 + Comp 2)							Total: 780,953		RR: 133,500 11888: 385,000 OR TBM: 262,453

¹ What a UN evaluator needs to know: Introductory Course on What Evaluation is and How it is Designed and Managed, UNSSC

² Evaluation Certification I, II, III (IDEA)

Projecto de Coordenação do Programa País do PNUD e Desenvolvimento de Capacidades

Acta da Reunião do Comité Directivo – Maputo, 20 de Dezembro de 2013

Esboço

Presentes:

MINEC:

- Sra. Albertina Mac Donald, Directora da DOIC
- Sr. Milagre Macaringue, Director Adjunto da DOIC
- Sra. Laurinda F. Saide Banze, Desk Officer/DOIC
- Sr. Adelino Zavala, Contabilista/DOIC

PNUD:

- Sra. Ilaria Carnevali, Directora Adjunta do PNUD
- Sr. José Macamo, Chefe Unidade Governação do PNUD
- Sr. Rodrigo Cina, Especialista em Monitoria e Avaliação do PNUD

Agenda da Reunião:

1. Estágio de implementação do Plano de Trabalho Anual de 2013.
2. Discussão do Plano de Trabalho anual de 2014
3. Diversos

1. Estágio de implementação do Plano de Trabalho Anual de 2013.

A Equipa Técnica apresentou o ponto de situação sobre a implementação das actividades previstas no PTA 2013 e uma análise do nível de alcance das metas previstas para os indicadores de resultados do projecto. Concluiu a apresentação indicando alguns desafios e algumas lições aprendidas. (Ver anexo 1).

Discussão e comentários à apresentação:

Foi evidenciado que a escassez de fundos constitui também um desafio importante.

Em relação ao indicador que mede a percentagem (%) de recomendações do relatório de monitoria implementadas, o Comité concordou com a necessidade de separar as recomendações directamente ligadas com o nível do projecto e as restantes recomendações de nível mais estratégico que podem depender de intervenções coordenadas entre vários Ministérios/entidades estatais.

mgm

C

Cabe portanto ao MINEC propor um mecanismo formal para transmitir as recomendações presentes nos relatórios de monitoria do projecto às entidades envolvidas. Será igualmente estabelecido um prazo que permitirá medir a eficiência com que estas recomendações serão transmitidas.

Foi concordado que em 2014 serão organizadas mais de 2 Reuniões de Balanço do Programa País do PNUD (Programme Board). Concordou-se com a importância de realizar reuniões com os parceiros de implementação (IPs) de forma mais frequente de preferência trimestralmente conforme os prazos previstos para a monitoria do PES. Esta decisão será comunicado aos IPs durante a reunião prevista em Fevereiro. Na ocasião, foi igualmente discutida a ideia de preparar um quadro de avaliação do desempenho dos IPs (IP Scoreboard).

O PNUD informou que já estão em curso reuniões com os IPs de forma a ter os Planos de Trabalho Anuais (PTAs) de 2014 assinados em Janeiro para começar a implementação e os desembolsos de fundos sem atrasos.

2. Discussão do Plano de Trabalho Anual de 2014

O Comité analisou o PTA 2014 ponto por ponto e expressou os seguintes comentários:

- **Actividade 1.1:** Será anexado ao PTA o quadro das visitas de monitoria a serem realizadas em 2014. Entretanto, acordou-se que as mesmas deverão ter lugar no período entre Março a Julho de 2014. Será dada prioridade aos projectos implementados nas províncias de Inhambane (Palácio de Justiça de Massinga), Gaza e Maputo, que estavam programadas para este ano e que por motivos de sobreposição de agenda não foram realizadas.
- **Actividade 2.2:** O MINEC submeteu uma lista de seminários e das conferências das N.U. a que pretende participar em 2014 e foi concordado que a lista irá ser usada como anexo ao PTA 2014. Foi concordado retirar o evento relacionado com o ACNUR. O PNUD também reiterou o apoio em relação à participação do Governo nas negociações da Agenda de Desenvolvimento Pós 2015.
- **Actividade 2.3:** O MINEC irá assegurar o preenchimento das 2 vagas no seio da equipa do projecto.
- **Actividade 2.4:** A lista dos materiais apresentada será igualmente anexada ao PTA 2014.
- **Actividade 5.4:** Não é prioritária para o Comité.
- **Actividade 5.6:** O MINEC indicou 3 áreas onde os quadros apresentam algumas lacunas: i) Formulação, monitoria e avaliação de projectos; ii) Línguas estrangeiras (Inglês); iii) Mudanças Climáticas e desenvolvimento sustentável. O MINEC irá apresentar o relatório de análise de necessidades formativas que está a ser finalizado e, com base nas áreas



identificadas, será elaborado um plano de formação que o projecto irá apoiar. O PNUD irá avaliar as opções de organizar formações com pessoal interno (ex: Grupo Interagência de M&A, Oficiais de Comunicação, Assessores Técnicos, Parceiros de Implementação).

- **Actividade 5.7:** Não é prioritária para o Comité.

Considerações

O Comité decidiu que os montantes sejam alocados conforme apresentado no PTA em anexo (2) a esta acta. O montante dos Recursos Regulares é de 133.500 US\$.

O Comité também concordou que em caso de mobilização ou de poupança de fundos, os mesmos serão destinados a cobrir a rubrica relativa à formação (actividade 5.6 do PTA 2014).

O PTA terá como anexo um calendário detalhado das actividades já previstas. Também será anexado ao PTA a lista dos materiais a adquirir, a lista dos seminários a que os funcionários do MINEC participarão com fundos do projecto e o plano e áreas de formação identificadas.

Concordou-se que a Formação em Procedimentos NIM e a Reunião de Balanço do Programa País terá lugar nos dias 11, 12 e 13 de Fevereiro de 2014. Para o efeito, a DOIC ficou com a tarefa de enviar as cartas convites aos IPs.

3. Diversos

Relembrou-se que o projecto tinha poucos dias para efectuar as últimas despesas pois o ano fiscal está a fechar. Neste contexto, instruiu-se a DOIC no sentido de submeter ao PNUD, o mais urgente possível, pedidos de pagamentos de despesas possíveis de realizarem-se ainda neste ano.

Maputo, 26 de Dezembro de 2014

Albertine Mac Donald

Helio Oliveira

MBN